

**Interkerkelijke Stichting
Ethiopië-Eritrea**

Jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE

ACCOUNTANTSRAPPORT	3
1 Samenstellingsverklaring van de accountant	4
2 Algemeen	5
3 Resultaten	6
4 Financiële positie	7
5 Ondertekening van het accountantsrapport	8
BESTUURSVERSLAG	9
6 Bestuursverslag	10
JAARREKENING	12
7 Balans per 31 december 2025	13
8 Staat van baten en lasten over 2025	15
9 Kasstroomoverzicht over 2025	16
10 Algemene toelichting	17
11 Grondslagen voor financiële verslaggeving	18
12 Toelichting op balans	20
13 Toelichting op staat van baten en lasten	24
14 Overige toelichtingen	25
BIJLAGES	
1 Materiële vaste activa	
2 Toelichting bestedingen	
3 Kengetallen	

ACCOUNTANTSRAPPORT

EMMELOORD
Ecopark 40,
8305 BK Emmeloord
T +31 (0)527 61 63 31
E emmeloord@vivan.nl

KAMPEN
Scheerling 36,
8265 GD Kampen
T +31 (0)38 33 17 272
E kampen@vivan.nl

URK
Postbus 37, 8320 AA Urk
Het Spijk 10, 8321 WT Urk
T +31 (0)527 68 46 00
E urk@vivan.nl



Aan de bestuursleden van
Interkerkelijke Stichting Ethiopië-Eritrea
Wijk 4 102
8321 GH Urk

Emmeloord, 18 juni 2026

Geacht bestuur,

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Interkerkelijke Stichting Ethiopië-Eritrea te Urk is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst-en-verliesrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Interkerkelijke Stichting Ethiopië-Eritrea. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

2 ALGEMEEN

Algemene informatie van de instelling

De onderneming Interkerkelijke stichting Ethiopië-Eritrea wordt uitgeoefend in de vorm van een stichting. Interkerkelijke stichting Ethiopië-Eritrea is opgericht op 14 december 1976 en is gevestigd te Urk. De stichting zet zich in om door middel van kleinschalige projecten de levensomstandigheden en de toekomstmogelijkheden voor de allerarmsten in Ethiopië en Eritrea te verbeteren. Dit doen zij door projecten te ondersteunen op het gebied van visserij, landbouw, onderwijs, gezondheid, economie en milieu.

Bestuur

De heer J. van den Berg	- voorzitter
Mevrouw M.J. Visscher - van Urk	- secretaris
Mevrouw G.H. Kramer	- penningmeester
De heer F.M. Hollewand	- afgevaardigde commissie projecten
Mevrouw E. Schilder - Post	- afgevaardigde commissie projecten
De heer G.M. Vermeulen	- afgevaardigde commissie projecten
Mevrouw H. Kramer - Wezelman	- afgevaardigde commissie winkel

CBF Keurmerk

De stichting beschikt sinds 1 januari 2024 over het CBF Keurmerk.

3 RESULTATEN

ONTWIKKELING RESULTAAT

De verslagperiode is afgesloten met een resultaat van € -112.644, tegenover € 49.158 over 2024. Ter analyse van het resultaat dient de volgende opstelling, die is ontleend aan de staat van baten en lasten.

	2025		2024	
	€	%	€	%
Baten van particulieren en bedrijven	195.541	100,0	299.857	100,0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	18.405	9,4	16.135	5,4
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	46.687	23,9	43.154	14,4
Som van de baten	260.633	133,3	359.146	119,8
Overige bedrijfskosten				
Besteed aan doelstellingen	345.135	176,5	290.420	96,9
Wervingskosten	18.555	9,5	14.265	4,8
Kosten beheer en administratie	13.753	7,0	9.428	3,1
Som van de lasten	377.443	193,0	314.113	104,8
Saldo voor financiële baten en lasten	-116.810	-59,7	45.033	15,0
Financiële baten en lasten	4.166	2,1	4.125	1,4
Saldo van baten en lasten	-112.644	-57,6	49.158	16,4

4 FINANCIËLE POSITIE

ONTWIKKELING WERKKAPITAAL

Het onderstaande overzicht geeft een beeld van de ontwikkeling van de liquiditeitspositie ultimo het verslagjaar en is ontleend aan de balans:

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Beschikbaar op lange termijn		
Reserves en fondsen	728.639	841.283
	<u>728.639</u>	<u>841.283</u>
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	238.095	261.260
	<u>238.095</u>	<u>261.260</u>
Werkkapitaal	<u><u>490.544</u></u>	<u><u>580.023</u></u>

De omvang van het werkkapitaal geeft informatie over de liquiditeitspositie van de organisatie.

OPBOUW WERKKAPITAAL

Onder werkkapitaal wordt verstaan het geheel van vlottende activa verminderd met de kortlopende schulden. Op basis van de balans kan een opstelling worden gegeven van het werkkapitaal:

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Vorderingen	21.071	3.747
Liquide middelen	476.403	589.561
Vlottende activa	<u>497.474</u>	<u>593.308</u>
Af: kortlopende schulden	6.930	13.285
Werkkapitaal	<u><u>490.544</u></u>	<u><u>580.023</u></u>

5 ONDERTEKENING VAN HET ACCOUNTANTSRAPPORT

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij graag bereid.

Vivan accountants - adviseurs
namens deze,

A. Slagter FA
Accountant-Administratieconsulent

BESTUURSVERSLAG

6 BESTUURSVERSLAG

Hieronder volgt het bestuursverslag van ISEE Urk over het jaar 2025. Dit is voor de leesbaarheid en volledigheid onderverdeeld in de verschillende onderwerpen zoals die voorgeschreven zijn in Richtlijn C2 voor Kleine fondsenwervende organisaties

INFORMATIE OVER DOELSTELLING, MISSIE EN VISIE

Het volgende is overgenomen vanuit het Beleidsplan 2025 – 2029 van ISEE.

Missie (Waarom ISEE bestaat)

- Het lenigen van nood en het bevorderen van zelfwerkzaamheid onder de bevolking in Ethiopië en Eritrea, en al hetgeen met het vorenstaande in de meest ruime zin genomen verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn.

Visie en kernwaarden (Wat we willen zijn en wat we belangrijk vinden)

- De mens en het menselijke contact staan centraal;
- We zijn open naar elkaar en naar buiten;
- We zijn kritisch maar blijven met elkaar in gesprek;
- We willen samenwerken en van elkaar leren;
- We willen transparant zijn.

Strategie (wat we doen om onze missie te bereiken)

- Het inzamelen van geld, het werven van fondsen bij donoren op nationaal en internationaal niveau, welke fondsen gebruikt zullen worden als medefinancieringsmogelijkheden binnen projecten;
- Het geven van voorlichting ter bevordering van de bewustwording van de ontwikkelingsproblematiek via de website, social media, de bulletins en de pers.
- Het exploiteren van een winkel voor tweedehands kleding, waarvan de opbrengst gebruikt wordt voor de projecten;
- Het steunen en uitvoeren van visserij- en landbouwprojecten en projecten op medisch-, sociaal- en educatief gebied in Ethiopië en Eritrea, waardoor een verbetering ontstaat in de voedsel- en werkgelegenheidsvoorziening en het algehele welzijn;
- Het inzetten van deskundigen, die hun kennis ten goede laten komen aan projecten en/of personen betrokken bij dergelijke projecten;
- Het zenden (als het aldaar niet te koop is) en aankopen van hulpgoederen zoals medische voorzieningen, schoolbenodigdheden, technische voorzieningen voor agrarische en visserijprojecten, daarbij gebruik makend van vrijwilligers en werkgroepen.

INFORMATIE OVER BELANGRIJKSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

De activiteiten van ISEE vinden plaats op vijf vlakken: fondswerving, vrijwilligers, lokale partners, partners in Nederland en de winkel. Voor 2025 onderkent ISEE de volgende punten:

- **Fondswerving:** ISEE blijft voor haar middelen sterk afhankelijk van de jaarlijkse kerstcollecte. De collecte van 2025 heeft gelukkig opnieuw bevestigd dat de Urker gemeenschap de stichting een warm hart toedraagt, wat continuïteit biedt voor 2026.
- **Organisatie en Continuïteit:** Een specifiek risico voor de komende periode is de bezetting van de commissie. Voor de borging van kennis en de voortgang van projecten is het essentieel om nieuwe commissieleden aan te trekken. Dit is voor het komende jaar dan ook een prioritair speerpunt.
- **Winkel Bet Tesfa:** Als fysieke locatie en bron van inkomsten blijft het pand een aandachtspunt voor brand- en schadeveiligheid, waarvoor passende verzekeringen zijn afgesloten.

INFORMATIE OVER DOELREALISATIE

In 2025 heeft ISEE een belangrijke stap gezet in de monitoring en verdieping van haar projecten. Na een periode waarin reizen naar het gebied lastig was, hebben vertegenwoordigers van de stichting in 2025 maar liefst twee reizen naar Ethiopië ondernomen: één in het voorjaar en één in het najaar. Tijdens deze bezoeken zijn de lopende projecten fysiek gecontroleerd en zijn de banden met lokale partners stevig aangehaald. Deze momenten zijn onmisbaar om de voortgang te toetsen en de lokale context goed te begrijpen.

In 2025 kon ISEE bijdragen aan onder diverse projecten: zie ook website voor een volledig overzicht.

INFORMATIE OVER FINANCIËEL BELEID

Het financiële beleid is gericht op stabiliteit en transparantie. De inkomsten uit de winkel en de collectes zijn min of meer stabiel gebleven. Door de twee projectreizen in 2025 zijn de kosten voor monitoring iets gestegen, maar dit weegt op tegen de kwaliteitsverbetering van de hulpverlening. De verhoudingen tussen wervingskosten en bestedingen aan de doelstellingen blijven binnen de gezonde marges van de stichting.

INFORMATIE OVER GOVERNANCE

ISEE bestaat volledig uit vrijwilligers. Het bestuur en de commissie werken nauw samen bij de selectie en toetsing van projecten.

Speerpunt voor 2026: Het bestuur heeft voor de komende periode de focus gelegd op het vinden van nieuwe commissieleden. Met het oog op een gezonde doorstroming en de continuïteit van de projectbewaking is verjonging en uitbreiding van de commissie noodzakelijk.

Bestuur 2025: Jan van den Berg (voorzitter), Frans Hollewand, Greta Kramer, Hetty Kramer, Elske Schilder-Post, Guus Vermeulen en Marja Visscher (secretaris).

Commissie 2025: Frans Hollewand, Willem Remijnse (voorzitter), Elske Schilder-Post, Marchel Snoek en Guus Vermeulen.

INFORMATIE OVER COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

In 2025 is de communicatie voortgezet via de bekende kanalen: het halfjaarlijkse Activiteitenverslag, het Bulletin in december, de website en social media. Vooral de verslagen van de twee reizen naar Ethiopië zorgden voor veel betrokkenheid bij de achterban.

INFORMATIE OVER DE VERWACHTE GANG VAN ZAKEN

- Voor 2026 verwacht ISEE de lopende projecten stabiel voort te zetten.
- De hoogste prioriteit ligt bij de werving van nieuwe commissieleden om de werkdruk te verdelen en de toekomst van de stichting te borgen.
- Er wordt gewerkt aan de verdere uitvoering van het in 2025 ingezette beleidsplan en de daar omschreven activiteiten, waarbij de inzichten uit de reizen van 2025 centraal staan.

ONDERTEKENING

Het bestuur van de Interkerkelijke Stichting Ethiopië/Eritrea spreekt haar grote waardering uit voor de onmisbare steun van de gulle gevers op Urk, de enorme inzet van onze vrijwilligers en de goede samenwerking met onze partners.

Urk,

Namens het bestuur

Handtekening

J. van den Berg

JAARREKENING

7 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

	€	31 december 2025 €	€	31 december 2024 €
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	238.095		261.260	
		238.095		261.260
Vlottende activa				
Vorderingen				
Overlopende activa	21.071		3.747	
		21.071		3.747
Liquide middelen		476.403		589.561
Totaal		<u>735.569</u>		<u>854.568</u>

PASSIVA

	31 december 2025	31 december 2024
€	€	€
Reserves en fondsen		
- reserves		
• continuïteitsreserve	150.000	150.000
• bestemmingsreserves	238.095	261.260
• overige reserves	340.544	430.023
-fondsen		
• bestemmingfonds(en)	-	-
	728.639	841.283
Kortlopende schulden		
Overlopende passiva	6.930	13.285
	6.930	13.285
Totaal	735.569	854.568

8 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	2025	begroting	2024
	€		€
Baten:			
- Baten van particulieren	187.941	137.000	291.807
- Baten van bedrijven	7.600	-	8.050
- Baten van subsidies van overheden	-	-	-
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	18.405	4.500	16.135
Som van de geworven baten	<u>213.946</u>	<u>141.500</u>	<u>315.992</u>
 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	 46.687	 27.220	 43.154
Som van de baten	<u>260.633</u>	<u>168.720</u>	<u>359.146</u>
Lasten:			
Besteed aan doelstellingen			
- Voorlichting/Bewustwording	25.431	17.712	18.979
- Structurele Hulp	319.704	267.318	271.441
Wervingskosten	18.555	12.641	14.265
Kosten beheer en administratie	13.753	10.141	9.428
Som van de lasten	<u>377.443</u>	<u>307.812</u>	<u>314.113</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	<u>-116.810</u>	<u>-139.092</u>	<u>45.033</u>
Saldo financiële baten en lasten	4.166	2.500	4.125
Saldo van baten en lasten	<u>-112.644</u>	<u>-136.592</u>	<u>49.158</u>
Bestemming saldo van baten en lasten:			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- overige reserves	-89.479	-136.592	72.493
- bestemmingsreserves	-23.335	-	-23.335
- bestemmingsfonds(en)	-	-	-
Bestemd resultaat	<u>-112.644</u>	<u>-136.592</u>	<u>49.158</u>

9 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

Indirecte methode

	2025	2024
	€	€
Exploitatieresultaat	-116.810	45.033
Afschrijvingen	23.165	23.335
Mutatie van overige vorderingen	-17.324	1.513
Mutatie van handelscrediteuren	-	-4.665
Mutatie van overige kortlopende schulden (excl. schulden kredietinstellingen)	-6.355	-13.930
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-117.324	51.286
Betaalde interest	4.166	4.125
Kasstroom uit operationele activiteiten	-113.158	55.411
Mutatie in liquide middelen	-113.158	55.411

10 ALGEMENE TOELICHTING

Naam rechtspersoon	Interkerkelijke Stichting Ethiopië-Eritrea
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	Urk
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	39060397

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Interkerkelijke Stichting Ethiopië-Eritrea, statutair gevestigd te Urk heeft tot doel om door middel van kleinschalige projecten de levensomstandigheden en de toekomstmogelijkheden voor de allerarmsten in Ethiopië en Eritrea te verbeteren. Dit doen zijn door projecten te ondersteunen op het gebied van visserij, landbouw, onderwijs, gezondheid, economie en milieu.

Locatie feitelijke activiteiten

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie op Urk.

11 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine fondsenwervende organisaties (RJK C2).

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingskosten.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

Baten van particulieren en bedrijven

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten.

Onder baten wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen onder aftrek van kortingen. Onder de directe kosten verkopen wordt verstaan de directe aan de geleverde goederen toe te rekenen lasten.

Besteed aan doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten algemeen

De personeelslasten en andere lasten worden toegerekend aan de besteding in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheers- en administratiekosten.

GRONDSLAGEN VOOR KASSTROOMOVERZICHT

Algemene grondbeginselen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

12 TOELICHTING OP BALANS

MATERIËLE VASTE ACTIVA

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	238.095	261.260
Andere vaste bedrijfsmiddelen		
	<u>238.095</u>	<u>261.260</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde 1 januari 2025			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	418.295	5.821	424.116
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-157.035	-5.821	-162.856
	<u>261.260</u>	<u>-</u>	<u>261.260</u>
Mutaties 2025			
Afschrijvingen	-23.165	-	-23.165
	<u>-23.165</u>	<u>-</u>	<u>-23.165</u>
Boekwaarde 31 december 2025			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	418.295	5.821	424.116
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-180.200	-5.821	-186.021
	<u>238.095</u>	<u>-</u>	<u>238.095</u>
Afschrijvingspercentage van	-	-	
Afschrijvingspercentage tot	10,0	20,0	

Toelichting

De bedrijfsgebouwen en -terreinen hebben een WOZ-waarde van € 246.000 (waarde peildatum 01-01-2025).

VORDERINGEN

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Overlopende activa		
Nog te ontvangen giften	19.825	2.185
Rente en ontvangsten bank	1.246	1.562
Totaal	21.071	3.747

LIQUIDE MIDDELEN

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Banktegoeden		
NL55 ABNA 0451 1156 27	128.959	47.571
NL30 ABNA 0483 2155 11	346.682	540.537
NL79 RABO 0351 1290 30	762	1.453
Totaal	476.403	589.561

EIGEN VERMOGEN

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
continuïteitsreserve	150.000	150.000
bestemmingsreserves	238.095	261.260
overige reserves	340.544	430.023
Totaal	728.639	841.283
<i>continuïteitsreserve</i>	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	150.000	150.000
Resultaatbestemming	-	-
Stand 31 december	150.000	150.000
<i>bestemmingsreserves</i>	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	261.260	284.595
Resultaatbestemming	-23.165	-23.335
Stand 31 december	238.095	261.260
<i>overige reserves</i>	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	430.023	357.530
Resultaatbestemming	-89.479	72.493
Stand 31 december	340.544	430.023

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Overlopende passiva		
Accountantslasten	2.500	2.500
Nog te betalen bedragen	4.430	10.785
Totaal	<u>6.930</u>	<u>13.285</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Garanties

Per balansdatum zijn de volgende morele verplichtingen aangegaan: Jaar Totaal bedrag

Commissie Projecten:	2026 €	166.172
	2027 €	43.115
	2028 €	-
	€	<u>209.287</u>

13 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN EN BRUTOMARGE

	2025	2024
	€	€
Baten van particulieren en bedrijven		
Baten van particulieren	187.941	291.807
Baten van bedrijven	7.600	8.050
	<u>195.541</u>	<u>299.857</u>
Baten van andere organisaties zonder winststreven	18.405	16.135
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten		
Opbrengst verkopen	47.366	45.225
Directe kosten verkopen	-679	-2.071
	<u>46.687</u>	<u>43.154</u>
Som van de baten	<u>260.633</u>	<u>359.146</u>
Brutomarge (dekkingsbijdrage)	<u>260.633</u>	<u>359.146</u>

LASTEN

	2025	2024
	€	€
Besteed aan doelstellingen		
Voorlichting en bewustmaking	25.431	18.979
Structurele hulp	319.704	271.441
	<u>345.135</u>	<u>290.420</u>
Wervingskosten	18.555	14.265
Kosten beheer en administratie	13.753	9.428
Totaal	<u>377.443</u>	<u>314.113</u>

